

百村调研

第36期

中央国家机关团工委主办

2011年7月27日

城乡一体化应该是城市往乡村靠拢 ——一个台商眼中的农业新理念

八团（江苏昆山） 国家体育总局 雷 燕

张浦，东邻国际大都市上海，西依历史文化名城苏州，位于昆山市版图中心，是长江三角洲对外开放的重要城镇。这里历史悠久，拥有被



考古学家誉为“中国土筑金字塔”的赵陵山良渚文化遗址和充满神秘色彩的姜杭太极水村。近年来，张浦镇都市农

业蓬勃发展，推出“乐享四季张浦”嘉年华活动，唱响了“春赏花、夏尝瓜、秋摘果、冬品鲜”农业四季歌，形成了独具特色的农业品牌效应。

位于张浦镇的上昆氏精致农业有限公司是一家台资企业。从创办之日起，这家公司便积极投资高科技农业设施，精心打造“精致农业”。如今，公司已经从当年的小园子发展成为在全国较有影响力的水果供应商，也是当地政府“乐享四季张浦”活动的倡导者和积极参与者。在当地政府的安排下，我们参观了上昆氏精致农业基地，并与公司负责人黄旭恒先生进行了深入交流。黄先生关于生活、工作的理念，在当地长期生活的感

受，给我们留下了深刻的印象，也给了我们很大的启发。

人其实要的是一种生活

调研组：您什么时候来的内地？

黄旭恒：我是2003年来的。当年，我还是台湾一个大学的教授。我爸爸在这边租了个园子。到了春节，因为南方冬天很冷，我正好休年假，他就请我过来帮他看一下。我因为没来过大陆，也想过来看看，就这么来了。等我快要回台湾的时候，也就是2003年3月份左右，恰好遇到大陆发生“非典”疫情，我回不去了，就这么一下子待到七、八月份。逐渐对这边的事情有了兴趣，后来又在这边呆了一年多，经与家人商量，决定放弃台湾的工作，全家人来大陆生活，就这么留下来了。

调研组：从大学教授到一个全新环境下当农民，应该说是一个非常重大的决定和跨越。是什么原因促使你做出了这个决定？

黄旭恒：当时也有过犹豫，但是那时候当地政府的诚意感动了我。当时，政府在税收方面给了我们“三免两减半”的政策，这种政策一般是针对工业，但昆山针对农业也有，昆山也有带动农民致富的观念，在农业配套设施方面也有支持，在昆山投资感觉当地政府非常有诚意。

调研组：从2003年到现在，您已经在这里生活9年多时间了，您觉得这儿生活方便吗？

黄旭恒：生活很方便，我总说我是张浦人。我现在是昆山市荣誉市民，我这个荣誉市民证可以在当地看病，享受市民医保待遇。

调研组：台商在这都可以享受社保待遇吗？

黄旭恒：是的。其实我们昆山，台商很多，有20万台商。台商在这边的社会福利制

度各方面早就跟本地人完全一样。这一点其实非常照顾我们，包含上学、医疗等等。各方面的政策制度都非常针对台商的需求。

调研组：全国各地都有很多很好的机会，为什么大部分台商喜欢昆山？

黄旭恒：其实现在昆山投资门槛也高，成本也高。大家愿意来昆山，除了昆山独特的地域优势外，很重要的一个原因，就是在昆山，有一种可以顾及生活的环境和氛围。其实主要是这样，大家再怎么工作，还是希望自己有一个地方，生活上是可以顾及的。如果一个人远离家乡亲人，独自在外创业发展，住在工厂里，完全没有这种生活的感觉，时间久了，就会觉得压力比较大，做不久。我们昆山就很特别。昆山大部分台商都是把家庭带过来，这很不一样哦。一般台商你们可能听到蛮多的是，他只有自己过来，把老婆、孩子都留在台湾。我们昆山为什么有20万，其实是因为我们都带着家庭，都是一个家庭、一个家庭过来的。

调研组：一家人一起过来创业，容易有一种稳定的生活状态，也就是您所说的可以顾及到生活，对吧？

黄旭恒：对。昆山在这方面的政策非常好。像昆山除有台湾子弟学校之外，昆山本地的学校也很积极地愿意去接收台湾的学生，台湾的小孩子和本地的小孩子很快就能融合打成一片。我们有非常多朋友的小朋友普通话讲得非常好。

调研组：通过各种政策措施，提供贴心的配套服务，解决了台商的后顾之忧，增强了这个城市的吸引力。

黄旭恒：是这样子的。这个城市蛮特别的，它虽然是一个小城市，我们跟旁边的几个小城市相比，作为外地人最大的感受不同是什么？像其他很多地方都要做大做强，它

们喜欢讲的口号就是做大做强。昆山没有，昆山从我进来一直到现在，提的都是“小康社会”。这表明了这个城市的定位。我要的不是做大，我要的是小康社会，我希望在各个方面都很好，我不用什么东西都要第一，什么东西都要怎么好，我不用要求城市规划多大多大，但是它把一些小的细节，都抠得很好。人其实要的就是生活，生活品质好，挣钱才有意义，否则挣那么多钱干嘛？没有东西享受。

中国是一个农业大国， 中国人需要农业方面的体会

调研组：您当年是怎么想到引进这个梨的品种？

黄旭恒：这个故事可就长了。我们家和这个梨完全没关系，我自己念的是心理学，我爸念的是数学，可能就是因为这样子的关系，所以我们对农业有一种向往。也因为完全不了解，所以我爸退休后的梦想就是要有一块地，他想当陶渊明。

调研组：希望过一种“采菊东篱下，悠然见南山”的生活。

黄旭恒：没想到这边的领导非常友善。我爸爸和他们接触后，他们非常支持我爸爸的想法，并同意与我爸爸合作。就这样，我爸爸就接手了这块地。其实刚开始来这里，我们纯粹就是想种植。事实上我们目前做的种植也还不错，目

前已经排到全国第二了。

调研组：恭喜您，您这么大的公司规模，生产基地都在昆山吗？

黄旭恒：到目前为止，我们在全国内有23个这样的园地，但我基本上都住在这里。

调研组：这23个基地都是采取昆山这种经营模式吗？

黄旭恒：这些基地都是种梨。但是能够做到像昆山这儿这样跟政府这么顺畅的连接，这还是第一个。也是唯一可以做到的一个。

调研组：这种和政府关系的和谐程度需要企业和政府双方共同努力。

黄旭恒：是的，因为这种和谐，这个项目我们做的很愉快。第二个就是，能够把我们对愉快的概念做得比较完整的地方也是在这里。到这里来的人，都能够享受并体验到愉快。其实我们大部分园子都以产业园为主，主要生产销往市场的商品。在这里，我们还生产“快乐”。

调研组：这里看上去是您的一个展示园，不仅仅有采摘种植，还有游玩。这种模式是不是就是休闲农场？



黄旭恒：不是的，我们跟休闲农场完全无关。什么是休闲农场？我会这样定义：商人嘛，第一个要谈的，做一个项目要赚钱，所以休闲农场呢，可以定义为用休闲来赚钱的农场。我们公司在休闲方面一点都不挣钱。事实上，我们的休闲方面是在赔钱。我们其实这一块主要赚钱的还是在农业上。你看到我们这么多果树，这么多园林，我们本业是稳稳地站着，即便就是卖出去的水果，它就已经足够养活我们这个园子了。当然或许它的方式和别人不一样，其他的地方可能是通过各种礼盒的形式，一盒一盒卖。我们这边是让人家自己摘，光是靠摘下来论斤卖就已经够养活我们了，而且养得很好的，这是第一个特点。第二个，我们是把农业当作主题，当作是一个旅游的内容。不是只让客人跑到这个地方摘摘果、钓钓鱼、吃吃东西或者泡泡茶。其实我们是让大家进来走一圈，就像你们刚才一样，通过我们的介绍，以及我们组织的一些活动，进行农业方面的宣传教育。比如说，过段时间我们要教小朋友插秧。

调研组：在活动中融合教育的功能。

黄旭恒：是的，你们可以看到很多树上裹着袋子，很多袋子是老百姓自己套的。然后到了春天花开的时候，他们来赏花，我们让他们授粉，通过做一些这样的事情，让他们有农业方面的直观体验。我们做很多这方面的事情，因为我们觉得需要，中国其实是一个农业大国，中国人需要农业方面的体会。现在很多小孩都是吃过猪肉没见过猪走；以为米种出来就是米饭的样子了；吃过肯德基的小孩子都认为鸡有四只腿，因为他吃到的鸡大部分是鸡腿肉，我觉得这是有问题的。在课堂上面，现在考试压力那么大他会去背鸡有两条腿，可是他不会去想，最好的方法是我们让他来看一下。那我们觉得用

这种柔软的方法，或许称不上是教育，或许是一种体会。因为这样的体会，让他对农业有个了解，对农村有个了解。

城乡一体化应该是城市往乡村靠拢

黄旭恒：目前我们昆山都在谈城乡一体化。什么是城乡一体化？现在都说把乡村往城市靠，错，城市要往乡村靠，乡村拥有清新的空气，独特的风土民情，拥有乡民淳朴的理念，都是非常好、非常珍贵的东西。可是城市里面很薄弱，容易出问题。如果今天单纯把乡村往城市推，是有问题的。我们能不能创造一个良好的乡村，有很好的感觉，大家在里面生活很愉快，农民在这里赚得到钱，也就不愿意背井离乡去城市生活，很多城市人愿意来乡村体会乡村的这种感觉，我觉得这个社会才会和谐。

调研组：新农村建设需要大家共同努力，更需要从顶层设计、政策指导方面不断完善。从刚才的交流来看，我们感觉到您在这边生活很快乐。

黄旭恒：我觉得我们做的事很快乐。一是我们本业也赚得到钱，因为有这个园子，我公司产品的售价还可以比别人贵。在超市买东西，顾客一般会对同类商品比来比去的，对不对？可是来到这个园子参观过后，顾客以后再回到超市里，看到我们公司的产品，他第一个会想到，曾经在我们这里有一个很好的回忆。所以他一般就不会计较这个梨子是贵还是便宜了。

调研组：在购买商品之前让顾客对你们的产品已经有了一种亲切感，这是一种非常高明的营销方法。

黄旭恒：第二，在利润足够的情形下，这里的百姓也愿意和我一起合作生产，统一管理。像我现在的合作伙伴，就是本地人，

也是我的农业经纪人。他在帮我说服老百姓跟我做一样的事情，不要打有毒的药，不要打膨大剂等。通过统一管理，提高产品质量，从而提高产品价格，然后我把利润回馈给他们，使农民通过这种方式获得更高的收益，他们也愿意按照我们的方法去做。这样，一方面保护了农产品的安全，另一方面也提高了农民生产的积极性。通过不断的探索和努力，我们在这里形成了一个很好的农业定位，形成了一种良性循环。

农民的生活方式就是一种应该被保存下来的文化

调研组：有了良好的定位和互利互惠的产业循环，农民的生产积极性将越来越高。

黄旭恒：是的，我们张浦不再单纯地被认为是文明镇，它是个文化镇。这里所说的文化不是单纯的书本上的文化，或者世界文化遗产之类的文化。而是这么保留了农民的一种生活方式，我认为，这种农民的生活方式其实就是一种应该被保存下来的文化。

调研组：保留农民的生活方式是新农村建设中的一项重要内容。

黄旭恒：在很多人印象中，搞农业不但辛苦还赚不到钱，这都是一种误解。我们有肥沃的土壤，好的农民基础，水温与环境，大陆性气候，如果把这些资源很好地整合起来，改良目前粗放的农业形式，调整成精致农业，形成农业产业化，一定能做得很好。所以我一直觉得投资农业就是投资未来。凭借高科技设施，发展规模农业，走农业工业化之路，将是未来的大势所趋。

必须采取措施肯定农民的社会价值

调研组：您这里面很多的宣传标语、标识都是动漫风格的，为什么选择这种风格呢？

黄旭恒：因为这样比较容易被小朋友接受，具有亲和力。通过这种方式可以影响很多小朋友，很多小朋友到这边来玩，等到他们长大了他们会记得这些事情。将来在这个环节里面，我们希望慢慢能够通过一些措施、方法让应试教育有一些脱开来的东西，让人们能够认识并肯定农民的社会有价值。现在大家都不想当农民，觉得农民没前途。可我觉得我们现在农民很有前途啊，我们两个在这里赚到的钱可比一般上班族多得多。我希望慢慢把这样的价值调整到我们的教育中去，让孩子们慢慢体会。同时，让农民朋友体会到自身价值被肯定后，他们做事情不会再逐一去计较为什么，这是自我成就的需要，很多东西将会慢慢被升华。大家不再仅仅是为了眼前的利益而劳动，而是为了一个共同的理想去成就一项事业。这才叫和谐社会，这是我的小小的理念，我是蛮高兴地，现在也是我们张浦全力在推的一种理念。

企业有责任顾及到这个经济体里面的个人

调研组：您认为在经济发展到这样的程度之后，企业应该扮演什么样的角色呢？

黄旭恒：公司它是有社会责任的。目前我们台湾人在这个地方做了非常多的工厂。但工厂这样的东西给这个社会是会带来压力的，他们会形成一些僵化、格子化地东西。从这个角度来讲，企业是有责任替这个社会创造些什么，那么很多时候它创造的东西或许不是经济价值，更多的时候它还要顾及到这个经济体里面的个人。经济体里面的个人对于这个社会的一种合理期待和期望，是这个企业最起码必须要提供的东西，我认为这是一个企业很重要的社会责任。

调研组：工厂采取现代化、程序化的管

理模式，工作强度大，很容易让人产生压力。但考虑这些东西，必然会加大生产成本。

黄旭恒：如果不去考虑这个东西，纯粹地把这个当成一个工厂，把这些人榨完之后，就移到别的地方去了，这不是一个好的企业应该做的事情。事实上，我们张浦这几年在做一个产业调整升级，也是在试图跟企业有这样一个对话，我觉得这点很重要。只有当企业认识到这种责任并自愿去承担起来，企业才会关心并支持这个地方的永续发展，扎根于这个地方，并自觉爱护环境、合法经营，不断进行产业调整。

最好的方式是说服企业具有社会良知

调研组：资本天性是追求利润的，让企业自觉承担起一定的社会责任，政府必须有相应的政策措施和方法。

黄旭恒：媒体上总是讲有企业把污水排到河里面，空气有污染，为什么？因为它的心不在这儿。如果解决问题的方法完全出在制度上面，这样的方法只能治标。食品出问题了，就出一个《食品卫生安全法》，排污出问题了，就出一个《排污法》，劳工出问题了，就出《劳动法》，因为法就是这样子，永远有人会钻法律漏洞。所以最好的方式是说服企业有社会良知，有社会良心。在这样的运作情况下，他自己会去考虑到这个东西。比如我在这地方待得久了，我会考虑我的孩子不能受到这样的环境污染，所以我要去解决这样的污染问题，主动去解决。我来这8年了，我比谁都有压力，都关心食品卫生安全问题，所以我会主动去做，甚至我可以去影响我可以影响的人去做这件事，这些都是自发的，甚至我们会想出政府根本想不到的东西。因为我们是企业，企业一直在讨论效率，做事情会比政府更务实些。如果

一个镇子有一堆这样的企业家愿意去替这个镇量身定做他们该享受的幸福感，我觉得这个国家就成功了。

从“招商引资”到“招商选资” 其实就是理念转变的问题

调研组：据了解，昆山在招商理念方面已经发生了很大的转变，你怎么看待这个转变？

黄旭恒：我们现在政府招商的理念已经从“招商引资”到“招商选资”，我觉得这个观念一定要坚持。以前我们昆山招商主要就是考虑钱，现在不是，现在会考虑很多了，我们会考虑它的产业发展，它是不是一个有良心的企业，甚至张浦政府更特别的是，会考虑你这个企业有没有对当地农民、农业的带动作用，并刻意把这个放大，如果企业在这些方面有更多的想法，政府还会支持你。

调研组：也就是说现在招商的标准更高更严格了。

黄旭恒：是的。也可以说是更科学了。实际上我们大部分人是具有良知的，在内地，在全世界各地都必须要去肯定这个事情，鼓励这个事情。不要鼓励大家向钱看，更多的时候、适当的机会要鼓励大家愿意为了这个社会付出自己的一份努力。每个人都有一份善心，每个人都希望被人尊重，需要政府把这种善良引导出来。

没有精神生活的社会是贫瘠的社会

调研组：听说您两年前的状态与现在相比有很大的区别，能和我们讲讲发生了什么吗？

黄旭恒：两年前我很焦虑很担心，现在我完全平衡了。当时，我觉得这里的社会发展速度太快了。快到已经变得怎么样？当时我们很喜欢举的一个例子，就是感觉在华

东地区没有中产阶级。什么是中产阶级，在国内，被定义为比如白领，有一个稳定的薪水，负担得起房车。在国外不是这样定义的，中产阶级是一个特殊族群，第一个他们认命，第二个他们安居。他们安于现有的生活方式，然后他们会在他们可以运作的范围里享受一种生活富裕、精神富裕。

调研组：只有获得心理安定和满足，才会表现出这种安居乐业的状态。可现在很多人都感觉工作生活压力很大，这种压力可能是各方面的原因造成的。

黄旭恒：是的，在2008年，我突然发现一个事情，我身边的这些好朋友，他们该有的都有了，房子、车子、好工作，但是他们生活压力很大，总是担心钱不够用。甚至还有另外一群更加积极的人想要变成富翁，想变成富翁的压力来自于他们好像感觉越来越没钱，他们没有精神满足。但其实2008、2009、2010年被认为是内地发展最强的几年，当时感觉就是如日中天，经济上我们可以跟美国和其他经济强国对抗，2008年世界金融海啸，我们因为扩张内需的方式，整个都是上升态势。我们成功举办了奥运会、世博会，载人航天取得巨大成功。但那时候很可怕，大家在讲的话题都是钱，所有在聊的话题都是钱，什么东西都是用钱去评价。

调研组：那几年物价水平也大幅度上涨，这也在一定程度上增加了人们对未来生活的压力感。

黄旭恒：我觉得那个时候压力太大了，整个社会怎么会变得这么贫瘠。你想想巴比伦帝国是怎么亡国的？就是因为所有东西都物质化的那种价值观导致的，笑贫不笑娼的社会风气在那个时候得到了最大的展现。就在我非常苦闷的时候，张浦镇镇政府来找我，商量开发搞旅游，当时我就说不能单纯

搞旅游，我希望能提供深层次、心灵上的满足，我希望不要去做一些花里胡哨的事情，我希望有一种慢慢体会、让人们静静地思考的东西。当时我们的理念不谋而合，就这样开始了我们的“乐享四季张浦”行动。

调研组：您全国有20多个基地，在其他地方尝试过这种理念吗？

黄旭恒：我们正准备往外做。坦白说，这个成功后我才有底气推广。第一个没做过不知道会不会成功，没想过有一天我竟然会稍微有点影响力让人家去感受一些东西。起初我们只是针对三年级以前的小学生，我们叫“小小冒险家”，到现在已经可以面对所有的大众群体。所以我们现在也很有信心，也很期待在别的地方做这种事情。

调研组：生产快乐并传播快乐，您在从事一件非常有意义的事情。

黄旭恒：我自己也很高兴的，这几天有一些投资公司来找我，他们也很认同我的观念，问我能不能把它变成一种模式，在别的地方复制。当我问到原因时，有一个公司告诉我说：“希望我的投资能为中国增加一个发展性的东西，这个东西给社会带来良好示范。”我觉得这是对我的理念的肯定，也是一个很好的信号。

幸福其实很简单 ——乐在工作，乐享生活

调研组：您每天这么高强度地工作不觉得累吗？

黄旭恒：我每周愉快地工作超过60个小时。去年在我们刚刚开始的时候，我晕倒了两次。有一次在政府开会，突然晕倒了。我本人很胖，当时很多人来看，我完全不记得自己怎么被弄下楼。那时候天气非常热，温度应该在40度以上了，当时我们和政府一

起搞了一个42天的大型活动，搞了一个很好的拍卖会，帮助农民拍卖农产品。那段时间很忙，也很累，每天只能休息四五个小时，但是大家都很兴奋，也很高兴。因为那是刚刚开始，大家都不知道具体要如何去做，很多事情都要我亲自去办理，包括这些形象设计、制作、布置到最后实施。现在不一样了，现在有一个很好的团队，我主要负责做一些理念的设计、创新和培训等工作。

调研组：20多个基地都这么发展，是否需要很多管理人员？

黄旭恒：是啊，所以我们在不停地培训员工。让他们了解如何去做，如何应用，我们花了很多时间在谈案例，在做运作练习。如今我们招的很多八零后小孩都比较自我，所以我们的培训课时间大部分都在教会他们换位思考。并非嘴巴上的客气，让他们实地去体会，很有效果。传授的不是规矩而是理念，知道如何说谢谢、加油、请。其实这些东西很需要，很关键，是一种很大的精神支

持。做这些确实很累，但也是值得的。而且现在有政府的介入，让我们可以更系统地进行培训、组织，系统地帮助开发。

调研组：请问您对未来的期待是什么？

黄旭恒：我希望我的小小理念可以在适当时机帮助大家，快乐工作，乐享生活，希望这样的理念能够被推广并被大家接受。

后 记

在和黄旭恒先生交流的一个多小时的时间里，听到他说的最多最自然的就是“我们昆山”，从他的这种无意的感情流露中，我们感觉他真的已经把自己融入到昆山了，并且对昆山的发展具有很强的责任心和积极性。从他的身上，我们似乎明白了昆山得以如此快速发展的原因。如果每个地方都能拥有这样的一批企业和企业家，他们能够以一种主人翁心态积极为当地经济社会发展献计献策，并身体力行，那我们的社会，必将充满和谐。

报送：中央国家机关工委，共青团中央
中央国家机关青年工作领导小组成员
分送：“百村调研”总顾问单位领导及顾问
中央国家机关各部门机关党委常务副书记、分管书记
中央国家机关各部门机关团组织

来稿请发送：gjjgtgw@yahoo.com.cn 传真：68850619 联系人：魏皓阳 68850648
相关信息请关注“最爱共青团”博客 <http://blog.sina.com.cn/zygjgtgw>