

百村调研

第33期

中央国家机关团工委主办

2011年7月18日

贫困乡里的女干部

——记寻乌县菖蒲乡大学生村官彭丽敏

四团（江西寻乌）3组 中国社会科学院 杨建惠

她叫彭丽敏，个子高高，身材苗条，扎个马尾辫，给人第一印象是那种文静、学生气十足的姑娘。然而，就是这个姑娘，2010年9月到了寻乌县菖蒲乡，成为了这里唯一的大学生村官。尽管任职为菖蒲乡菖蒲村村委会主任助理，但是她的工作范围却不仅限于菖蒲村，而是工作在菖蒲乡8个行政村，着实让人佩服。究竟是什么原因使她走上了村官之路，村官的工作状况怎样，之后有什么打算，等等这些问题已经成为我们极为关注、也最为感兴趣的话题。我们对小彭进行了一次专门访谈，在轻松愉快的聊天气氛中，终于找到了答案。

如何走上村官之路

彭丽敏，寻乌县城人，2010年7月江西师范大学教育学本科毕业，毕业后即参加了江西省委组织部组织的大学生村官考试，考核合格后，9月份来到了寻乌县菖蒲乡，开始了她的大学生村官之路。

“我也不知道怎么一下子就到了这里，当上了村官”。小彭学的是师范院校，毕业后可以有三条就业途径。一是她最希望的，能够到学校任教，

实现小时候的梦想，但是这条路面临了一些现实问题。“在县城教书需要专业对口，教育学只能到乡中心学校的初中或者小学任教，虽然是正式老师，但工作待遇相对较低，工作环境较差。根据现有政策，如果调往县城的话，至少需要3至5年，对自己来说有一定的现实困难。现在很多老师在乡里教书，都无法调往县城”。第二条路就是去大城市闯荡。“但是一个女孩，父母怎么也不愿意让我独自去闯，我也不是经商的好材料”。谈起一年前的这段经历，小彭颇有感慨。“现在大学生工作不好找，教书、经商两条路都走不了，正好遇上考大学生村官的机会，就这样选择了村官。”

其实，当时小



彭也了解了大学生村官的一些情况。“现在，国家对大学生村官政策和待遇都很好，也有越来越多的大学毕业生参加村官考试。近年来，大学生村官的要求也越来越高，许多硕士、博士也加入了进来。村官期满后，可以有多种就业选择，可以到省、市、县的一些金融部门就业，如果表现好的话，也可以留到乡镇，成为行政编制的正式公务员，实在不行，还可以留在乡镇的民政部门，列为事业编制”。据小彭介绍，去年寻乌县有4个村官期满，都与县里的金融部门签了工作协议。

访谈中我们了解到，小彭毕业后选择当大学生村官，最初是由于就业压力较大，是出于一种无奈的选择；当然，这也得益于国家对大学生村官的政策倾斜，使越来越多的大学毕业生加入到村官行列。据了解，江西省赣州市2010年招收了200多名村官，分配到所辖18个县市，基本上保证了每个乡镇有一个大学生村官。

就是在这样的背景下，小彭到寻乌县最贫困的菖蒲乡当了一名大学生村官。

如何爱上村官工作

“有些人很纠结，大学毕业当村官，可能有人会不理解，因为农村学生好不容易上了大学，又回到村里当村官，实在令人难以接受，但是后来想想也没什么”。“近一年的村官经历，使我越来越热爱这份工作，爱这里的山，爱这里的人！”

小彭是乡里唯一的村官，乡里有什么事情，只要找到她，她都会积极认真地去办，她已经逐渐成为了这里的“多面手”、“机动力量”。菖蒲的乡村干部中，大学生很少，自从小彭来了，许多文字性的工作都交给她来做。比如整理项目资料、起草宣传材料、撰写工作总结等等。当然还有些其他“一些事务性工作，也会积极去做，比如，打印新农合的折子，平时乡里有什么事情忙不过来，也会去帮帮忙。”

“近一年来，在乡村干部群众的关心和支持下，我的工作还是很顺利的。我是女同志，村里人对我很好，老乡对我很照顾，党委书记也是女同志，对我也很好，沟通也很方便，有什么不明白的，我都可以问”。“这里的人普遍淳朴老实，跟老乡做工作心里感觉很踏实。比如，去年办理新型农村养老保险手续时，有位老人家没有第二代身份证，非常着急。我耐心地劝她不要着急，到派出

所去办一个身份证明就可以了。后来我帮她办了这件事，她很感激，领到钱之后，非要把她家老母鸡下的蛋给我。后来，老人家每次遇到我都会给我鸡蛋。其实，这是非常微不足道的一件事，但只要帮群众办了，他们就会感激你，就会记住你，说这个“小姑娘真好”。“还有，去年帮罗大爷打印了新农合的本子，他就非要请我去饭店吃顿饭，表达他的感谢”。“这样的事情还一定要去，如果不去，可能会让罗大爷误会我们瞧不起他。”

“所以，老乡都是真心实意的，实实在在的，都很讲感情”。“有时候乡村干部在落实工作中，群众一时不理解，可能不会很配合，其实就是憋着一口气。如果干部的工作方式更恰当一些，耐心跟群众解释，好好做工作，群众一般是不会刁难你的”。“农村工作还是讲感情吧，跟老乡熟了的话，怎么也会买面子，配合工作。对于我，群众一般不会刁难我这个女大学生的。因此，有时我会扮演调解员的角色，老乡知道大学生肯定不会骗人，我做起工作来很得心应手。”

短暂的村官经历，使小彭的见识和阅历越来越丰富，办事越来越老练，也明白了如何与群众打交道，如何做好群众工作。这些收获足以使小彭对村官的态度由最初的迷茫，逐渐转化为现在的热爱。她是带着感情去工作，带着责任感去工作，在工作中真实体会农村人的热情、淳朴、善良。从她为我们诉说的每句话中，我们都能够感受到她对这片土地的热爱，感受到她从事这项工作的莫大成就感和自豪感。

村官工作中遇到的困惑

小彭工作顺风顺水，深得群众欢迎和喜爱。但是她遇到了两个困惑。一是她最大的遗憾：“没有为乡村带来致富项目，其实心里很想给群众做点事情”。这里是贫困乡，老百姓的生活她看在眼里，她很想在这里做出一些实事。“其实，村官除了宣传科普法制之外，还要创业、赚钱的，村官要带头致富，但是现在我忙于事务性工作较多，也没有争取到上面的支持，也没有带来一些好的致富项目”。“其实，菖蒲养猪户很多，就是没有团结好，如果乡里能够正确地加以引导，这个项目还是很有前途的”。菖蒲乡没有集体企业，也没有矿产，更没有别的特色资源，招商引资很困难。一个刚走出校门的小姑娘，也没有背景，也没有资金，

即便有了好点子，落实起来也非常不易。

为此，小彭深切感慨她所处的尴尬地位，这就是第二个困惑。“我们比较自由，乡村也不会对我下达任务指标。虽然这里的熟悉了，但是独立完成工作有难度，许多工作还是要靠村干部”。因此，“看上去，你就跟乡村干部差不多，但没有独立的工作任务，境遇很尴尬。”说到这时，她也有些苦恼。“我既不属于村干部，也不属于乡干部。工资都是国家财政直接拨的，我的工资卡都跟乡里干部的不一样。乡里开生活会、村里开小组长会、党员大会等各种会议，都会点名让我参加，但是年终又不考核我，总感觉人虽然在这儿，但又不属于这里，没有归属感。”

我们感受到，小彭遇到的困难属于体制上的障碍，这使他无法融入到当地的工作。当前摆在小彭面前的，是如何在这样的体制环境下，做好自己的工作，使自己有所收获，有所进步。

村官经历之后的期待

当问及两年村官结束后有何打算时，小彭有所期待。她非常珍惜这两年的村官经历，希望在这期间虚心向群众学习，虚心向基层干部请教，积累更多的基层工作经验。期满后，无论在当地，还是在其他地方工作，还是在更高的中央国家机关工作，她能够始

终站在群众的立场上思考问题；能够以群众根本利益为出发点，制定执行更加符合实际的政策措施；能够带着对群众的深厚感情开展各项工作。

小彭谈了她的工作体会。“每个地方都有自己的特殊情况，国家政策比较宏观，不能一刀切地在各地执行。上级机关、领导干部如果能随时了解各地情况，了解地方需求和群众需求，制定出台符合实际的好政策、好办法，才能实现群众利益最大化。否则，执意执行不适合当地实际的政策，会给当地群众带来不利影响”。对小彭来说，“倘若以后能够从事机关工作，有了基层工作经验作保障，就能够根据自己的经历和感受做出较好的决策，避免决策时一头雾水，只听别人的。如果干部没有基层工作经验，也不能深入实际进行调查研究，出台的决策不能有效代表群众利益，无法在基层得到有效执行，这样的决策无论如何都是失败的。”

小彭有个梦想，她希望两年村官结束后，通过自己的努力争取一个好的岗位。“尽管现在政策很好，但是也不能完全靠政策，自己努力是硬道理。”就像菖蒲乡干部常说的老话：“菖蒲这边风水好，尤其是女干部，能做大官”。“他们都这样说，到时我做不到，就丢大人了，好好努力吧。”

让我们一起为她祝福吧！

不会游泳的鱼

五团（四川汶川） 文化部办公厅 黄悦



一直都想见到村大（村大是本地人对大学生村官的称呼），村支部书记在我们面前，张口闭口“村大”，说他明天中午就回来，言行间总是流露

出一丝自豪与骄傲。

组织上派下来的年轻人

认识村大，是在全村户主代表大会上。大家都很高兴，讨论得口干舌燥，村大忙着给大家递矿泉水，然后坐在角落，静静地听，一言不发。

他静静地倾听，与大家形成鲜明的对比。我很想了解他的内心世界，于是我走到他身边坐下。村大很健谈，眼镜片后的双眼，总是闪烁着神采。他是重庆人，大学毕业后，先是在成都的厂子里干了三年，工资也不太高，一千多块钱，看着自己的经理大学毕业干了快十年，工资还是涨不上去，他迷茫起来。后来，他从网上看到当地政府招聘村官，

由于自己也很想投身于农村，为新农村建设贡献点微薄之力，而且村官工资比工厂里还高，时间很充裕，可以静下心来学习充充电，于是就来做了。

在灾后重建中体现自我价值

他的网名叫“不会游泳的鱼”，看上去有点消极，鱼怎么不会游泳呢？然而他的个性签名却是“天行健，君子以自强不息”，显得很踏实、稳重。

“你一个人住在这山脚下的三层大楼里，晚上害怕吗？”“不怕，安静的时候我正好可以学习。”他回答。刚来的头两年，正是汶川地震后村庄重建的关键两年，他与广大村民一起，投身于轰轰烈烈的重建工作中。加固装修房屋、硬化村道路、绿化花园，做了大量的工作。最让他自豪的，要数村委会里的工作了。他是村里学历最高的，懂技术，他协助建立了党员干部远程教育工程和文化信息共享工程，把图书馆弄得有声有色，装上投影仪给村民放电影。在这两年多的时间里，从中央到省州镇各级来村里考察的领导数不胜数，都对村委会的工作作了充分的肯定，村大功不可没。

村民眼里的“大律师”

农村是一个社会的缩影，老百姓经常为了一些鸡毛蒜皮的事情而争吵不休，处理不好，矛盾很可能会升级。村大这两年一直在复习司法考试，认识到法律在人民调解中的重要性。他积极主动地向上级部门建议，在村委会成立一个人民调解室，用以调节村民之间的小纠纷。后来，集中村成立了人民调解室，在调解村民的纠纷中发挥了很大的作用。每当当事人双方因为纠纷吵得不可开交，双方都不愿意妥协，久拖不决时，就会到村部申请人民调解。大家文化程度普遍比较低，村支部书记及村委主任也搞不清文件中关于人民调解的程序。这时候，村大就唱主角了。

与村民的“鱼水情”

村大说，老百姓很感谢党和国家在地震后对村庄的大力援助，感谢对口支援这个村的广东省中山市，让他们提前三十年住上了新房子，过上了好日子。村大说老百姓很朴实、善良，有着一颗感恩的心。

村大又何尝不是一个朴实、善良的人呢？与他的交谈中，他很少谈及自己，心中总是装着村里的事。他瘦小而精干，说话滔滔不绝，总是微笑着。据村民介绍，去年冬天的一个深夜，村里发生余震，他们出去检查农房受损情况，只发现三组一农户家的墙上裂了一大口，虽然房子没有危险，但冷风从裂口灌进去，由于是深夜，农户家人已经睡下，就没有及时处理。这一夜村大一直没有睡踏实，第二天一大早，他就拿上材料和工具赶到农户家，当时还是凌晨五点，农户家人都还没有起床，他就在寒冷的院子里等着。当农户起床看到他时，感动得竟然流泪了。

而立之年的迷茫与追求

当我问到他自己未来的思考时，他感觉有点迷茫。就像一条鱼在分岔口，不知何去何从。他坦然，在农村待的两年来，他也认识到了自己的渺小。他开始时有很多想法，但是发现却很难施行，主要是得不到上级部门的支持，或苦于没有经费。

当我问他：“在你而立之年，你会后悔这三年的村官工作吗？”他回答：“不后悔，我从最基层的地方学到了很多，看明白了很多，这会对我以后的人生是一种历练。”

我问他：“你觉得，这三年的村官生活，你最大的收获是什么？”他说：“让我看问题、思考问题，更现实。我慢慢地成长了走过来了。”昏暗的灯下，我看不清他的表情，但我看到了他眼中透出的坚韧和老成。

报送：中央国家机关工委，共青团中央
中央国家机关青年工作领导小组成员

分送：“百村调研”总顾问单位领导及顾问
中央国家机关各部门机关党委常务副书记、分管书记
中央国家机关各部门机关团组织

来稿请发送：gjjgtgw@yahoo.com.cn 传真：68850619 联系人：魏皓阳 68850648

相关信息请关注“最爱共青团”博客 <http://blog.sina.com.cn/zygjgtgw>